

## Michel GAUTIER - FI-FC 1978-1980 Paris

« Après un apprentissage d'ajusteur au collège d'enseignement technique de Saint-Nazaire, j'ai débuté mon activité professionnelle dans une entreprise sous-traitante des chantiers de l'atlantique : l'entreprise Chouteau.

En fait l'intérim n'existait pas à l'époque et j'étais prêté aux chantiers comme charpentier-monteur, métier sensiblement différent du métier d'ajusteur.

J'ai donc exercé cette activité jusqu'à mon départ au service militaire, exécuté à Madagascar comme aide infirmier !

Au Retour, toujours pour l'entreprise Chouteau, j'ai été employé comme tuyauteur sur un bateau au chantier du Trait en Normandie. Suivra une petite période comme ajusteur aux AFO (Ateliers Français de l'Ouest).

Le 17 novembre 1969, j'ai été embauché par les Chantiers de l'Atlantique comme charpentier-monteur. De janvier 1972 à avril 1978, j'ai exercé le métier de contrôleur. Durant cette période, mon travail m'a permis d'avoir beaucoup de contacts avec des ingénieurs. J'admirais leur travail et j'ai eu envie de faire la même chose.

Sur la même période, j'ai suivi les cours du CEFI et en avril 1978, je suis entré au CESI à GIF sur YVETTE.

A la sortie du CESI, en 1980, après avoir eu plusieurs entretiens dans différentes entreprises, les Chantiers de l'Atlantique me proposent un poste d'ingénieur soudeur sous réserve que je fasse une école d'application : l'école supérieure de soudage et de ses applications (ESSA).

En 1981, j'ai démarré ma carrière d'ingénieur. Pendant, un an j'ai travaillé au laboratoire de métallurgie et rapidement je suis retourné en production : responsable de l'atelier de chaudronnerie (1982-1986), du montage des moteurs Pielstick (1986-1988) et des ateliers de tôlerie, 900 personnes (1988-1995).

En 1995, il m'est demandé d'écrire la charte de la sous-traitance et d'améliorer les conditions d'exercice de cette sous-traitance.

A cette époque le carnet de commandes comprend essentiellement des paquebots, je suis nommé coordonnateur d'ouvrage en 1997.

Ce poste consiste à préparer et à coordonner les activités de construction d'un navire avec les équipes de l'entreprise et les entreprises sous-traitantes. Après avoir piloté quelques navires, je suis nommé, en juillet 2000, responsable du département intégration des ouvrages. Ce département, qui intègre tous les coordonnateurs d'ouvrage et les équipes de coordination, est également en charge de définir la stratégie et le pilotage de la construction des navires.

En 2004, on me confie la responsabilité de l'établissement de Lorient jusqu'en août 2008, fin de mon activité professionnelle.

Le CESI est une opportunité formidable, pour quelqu'un qui n'a pas eu un cursus scolaire classique, de se « rattraper aux branches » et de pouvoir accéder au métier d'ingénieur. Ça a été ma grande chance.

Je recommande à mes jeunes collègues de ne pas se mettre de barrières. Au CESI on a parfois des complexes par rapport aux autres grandes écoles d'ingénieur. Mais on est en capacité de faire les mêmes choses qu'eux. J'ai pu le constater pendant ma formation à l'ESSA où j'ai côtoyé des ingénieurs venus tous horizons. »